

# **TAMIL NADU PUBLIC SERVICE COMMISSION**

## **SYLLABUS PUBLIC ADMINISTRATION      Code :391 POST GRADUATE DEGREE STANDARD**

### **Unit-I: Introduction:**

1. Meaning, Nature, Scope and importance of Public Administration.
2. Politics - Administration Dichotomy.
3. Evolution of Public Administration and its Present Status.
4. New Public Administration - New Public Management.
5. Impact of Liberalisation, Privatisation and Globalisation on Public Administration.
6. Good Governance.

### **Unit -II: Organisation and Management**

1. Meaning and Importance of Organisation
2. Bases of Organisation
3. Principles of Organisation - Hierarchy, Span of Control, Unity of Command, Centralisation Vs Decentralisation, Delegation.
4. Theories of Organisation - Classical Theory, Scientific Management Theory, Bureaucratic Theory, Human Relations Theory, System Theory
5. Meaning, Nature and importance of Management.
6. Principles of Management.
7. MBO (Management by Objectives), Participative Management

### **UNIT-III: Administrative Behaviour**

1. Process and Techniques of Decision – making
2. Communication
3. Morale
4. Motivation – Motivation Theories
5. Leadership – Leadership Theories
6. Public – Private Partnership.

### **UNIT-IV: Personnel Administration**

1. Meaning, Nature, Scope and Importance of Personnel Administration.
2. Manpower Planning
3. Recruitment

4. Performance Appraisal
5. Training – Skill Development
6. Bureaucracy and Civil Services
7. Civil Service Associations
8. Retirement
9. Corruption in Public Service
10. Administrative Ethics

## **Unit -V**

### **Comparative Public Administration and Development Administration.**

1. Meaning, Nature, Scope and importance of Comparative public Administration.
2. Approaches to the study of comparative public administration
3. Ecological and systems approaches
4. Riggs model of comparative public administration: Prismatic Society- Industria Agravia model.
5. Comparative Administrative Systems: UK-USA-France and Switzerland.
6. Sustainable Development and Goals
7. Sustainable Governance
8. Social welfare Programmes and five year Plans in India
9. Social Welfare Programmes in Tamil Nadu
10. Poverty Alleviation Programmes.

## **Unit -VI**

### **Public Policy:**

1. Meaning, nature and importance of public policy
2. Policy science and public policy
3. Approaches to public policy
4. Theories and models of public policy making: Harold Lasswell-Charles Lindblam-Y.Dror
5. Policy Making Process: Formulation-implementation-Evaluation
6. Policy making Institutions: Legislature- Executive-Judiciary-Higher Educational Institutions and NGOs
7. Role of media, civil society and pressure groups in policy making.

## **VII . Administrative Law**

1. Meaning, nature and Scope of Administrative Law
2. Growth of Administrative Law
3. Sources of Administrative Law
4. Meaning and Importance of Delegation Legislation

5. Judicial Remedies and Judicial Review
6. Administrative Tribunals
7. Citizen Rights
8. Public Interest Litigation

### **VIII. Administrative Responsibility**

1. The concept of Responsibility and Control
2. Executive Control over Administration
3. Parliamentary control over Administration
4. Judicial Control over Administration
5. Public Control over Administration
6. Media control over Administration

### **IX. Indian Administration**

#### **I. Introduction**

- I. Evolution of Indian Administration
  - (a) Kautilya
  - (b) Maurya
  - (c) Mughal Period
  - (d) British Period
  
- II. Constitutional Framework of Indian Administration
  1. Framing of the Indian Constitution
  2. Fundamental Rights and Duties
  3. Directive Principles of State Policy
  4. Parliamentary Democracy
  5. Democratic Socialism

#### **X. Union Government**

1. President
2. Vice-President
3. Prime Minister and Council of Ministers
4. Central Secretariat
5. Cabinet Secretariat
6. Ministries and Departments
7. Lok Sabha and Rajya Sabha
8. The Supreme Court and Rule of Law

## **XI. Public Services:**

1. **All India Services:-** The UPSC – Conduct of Examination – Recruitment procedures – Reforms in Examination System for All India Services – Training – Initial Training, On the Job Training – Training Senior Civil Servants – Promotion – Pay scales – Retirement – Re-appointment.
2. **Central Services:-** The Recruitment to Central Services – Training of Central Service Personal – Promotion and Pay Scales – On the Job Training – Deputation – Retirement – Re-appointment.
3. **State Service:-** State Services in India – State Services in Tamil Nadu – The Tamil Nadu Public Service Commission recruitment procedures – Conduct of Examinations – Reforms in Examination – Appointment in various cadres – Pay scales – Promotion - Re-appointment.
4. **Training of Civil Servants:-** All India Services – Tamil Nadu State Civil Services – Indian Institute of Public Administration – Training in Abroad – Training in Field Services in India – Training of Subordinate Civil Servants in Tamil Nadu.

## **XII: State Government:-**

1. The Governor:- The office of the Governor – Constitutional Responsibilities of Governor – The Appointment and Removal of Governor of a State – Legal Administrative – Financial – Powers of the State Governor – The Relationship between Governor and the Chief Minister and the Ministry – The Emergency powers of Governor of the State.
2. The Chief Minister and the Council of Ministers:- The Appointment of Chief Minister and the Council of Ministers – The tenure of the Chief Minister and the Council of Ministers – The powers of Chief Minister – The Relationship between Chief Minister and the Council of Ministers – The function of giving advice to the Governor.
3. State Government:- The powers of State Government – The seventh schedule of the Constitution – The function of State Government.
4. State Secretariat:- The concept of separation of policy making and execution – The organization of Secretariat – Policy making in State Government – The Minister – Secretary relationship – The functional domain of Secretariat.
5. State Legislature:- State Legislature in India – The evolution from Government of India Act, 1909 – 1919 and 1935 – The constitutional provisions regarding powers of State Legislature – The power to discuss subjects – The powers of the Speaker, Chief

Minister – Leader of opposition – Party whips – The privileges of Members of State Legislative Assembly – The responsibility of Chief Minister and Council of Ministers to the Assembly – The tenure of State Legislatives.

6. High Court:- The hierarchy of Courts in India – The Supreme Court and High Courts of India – The appointment of Judges of High Courts – The Appointment and Removal of Judges of High Court – The collegium system – Law Commission Recommendations – The Jurisdiction of High Courts – The Original and appealing side of the High Court.
7. Administration of Law and Order:- The Maintenance of Law and order – The responsibility of States – The role of district administration – the Maintenance of Law and order in big cities – the Commissionarate system – The emergency powers of the President and the role of the Governor.

### **XIII. Union – State Relations:**

1. **Legislative Relations:** Constitutional Seventh schedule – List-I, List-II and List-III – The Legislative powers of the Union and States.
2. **Administrative Relations:** The Union – State relative Administrative Powers – Constitutional Provisions of the Executive powers of the President and the Governor – The Union node to State governments.
3. **Judicial Relations:** The power of the Supreme Court – The directions of the Supreme Court – The Directive powers of Supreme Court.
4. **Financial Relations:-** Constitutional provision of Centre – State Financial Relations – The seventh schedule – The taxing power of Union – and States – The appointment of Finance Commission – Finance Commission Recommendations – The reforms in Financial Relations – The G.S.T

#### **XIV. Financial Administration:-**

1. Meaning, Nature and Scope and significance of financial Administration - Budgetary process - Preparation- enactment and execution.
2. Types of Budget - PPBS- ZBB- Performance Budget - Resource mobilization - Tax Revenue - Non Tax Revenue.
3. Tax Administration in India: Direct Tax-Indirect Tax - Public Debt Management.
4. Local finances
5. The Constitutional Provisions of the Financial Administration art 112 - the other provisions - Votes on account - etc. - The budget cycle - Preparation - Enactment and Execution - The role of Ministry of finance - The role of Administrative heads - ( Controlling Officer) The network of Treasuries - The accounting and auditing of Accounts - Pre-auditing - Post Auditing and concurrent auditing.
6. Executive Control of Public Expenditure:- The Role of controlling officer - The administrative heads - The drawing of money - Treasuries - The accounting and realising and flow and control of funds.
7. Parliamentary Control of Public Expenditure:- Constitutional Provisions regarding enactment and control public expenditure - The Privileges of Members of Legislatures - Discussion and debate over Public Expenditure. The standing Committees of Indian Parliament - The PAC, EC and COPU and the Departmentally Related Standing Committees. (DRSCS)
8. Auditing , Accounting and Argumentation of Revenues: The comptroller and Audit General of India - (CAG) The role CAG in accounting and auditing of account of Union and States - The Auditing of Public Sector Undertaking.

#### **XV. District and Local Administration:**

1. The role of District Collector in District Administration - The Changing role of District Collector - The Local Governments in India - Rural and Urban.
2. The 73<sup>rd</sup> and 74<sup>th</sup> Constitutional Amendment Acts - The new dispensation of Local Government.
3. Political Process: Political parties in India - Multi Party System - The Election Commission in India - The Representation of People Act. The political role of Bigger parties.
4. Pressure Groups: The Pressure Groups based on various functions. Agricultural - Industrial and Tertiary Sectors. The demand Groups in various sectors.

## **XVI. Issues in Public Administration:**

1. Political and permanent Executive
2. Generalists VS Specialists
3. Integrity in Public Administration;
4. People's participation administration – Direct and Indirect; Ombudsman Institution in India.
5. Lok Ayukta and Lok Pal.
6. Administrative Reforms in India: First Administrative Commission – Second Administrative Commission.

**தமிழ்நாடு அரசுப் பணியாளர் தேர்வாணையம்**

**பாடத்திட்டம்**

**பொது நிர்வாகம்**

**வரிசை எண்.391**

**முதுநிலைப் பட்டப்படிப்பு தரம்**

**அலகு - I - அறிமுகம்**

1. பொது நிர்வாகவியலின் பொருள், தன்மை, செயற்பாட்டெல்லை மற்றும் முக்கியத்துவம்.
2. அரசியல் - பொதுநிர்வாகவியல் பிரித்தெடுத்தல்.
3. பொதுநிர்வாகவியலின் பரிணாம வளர்ச்சி மற்றும் அதன் தற்போதைய நிலை.
4. புதிய பொது நிர்வாகம் - புதிய பொது மேலாண்மை.
5. பொது நிர்வாகவியலின் மீது தனியார்மயமாக்கல், தாராளமயமாக்கல் மற்றும் உலகமயமாக்கல் ஏற்படுத்தும் தாக்கம்.
6. நல் ஆளுகை.

**அலகு - II: அமைப்பு மற்றும் மேலாண்மை**

1. அமைப்பின் பொருள் மற்றும் முக்கியத்துவம்
2. அமைப்பின் அடிப்படைகள்
3. அமைப்பின் கொள்கைகள் - படிநிலை, கட்டளை வீச்சு, கட்டளை ஒருமை - அதிகார குவிப்பு மற்றும் அதிகார பரவலாக்கல், ஒப்படைப்பு.
4. அமைப்பின் கோட்பாடுகள் - பழமைவாத கோட்பாடு, அறிவியல் மேலாண்மை கோட்பாடு - அதிகாரவர்க்க கோட்பாடு , மனித உறவு கோட்பாடு - முறைமை கோட்பாடு.
5. மேலாண்மையின் பொருள், தன்மை மற்றும் முக்கியத்துவம்.
6. மேலாண்மையின் கொள்கைகள்
7. நோக்க வழி மேலாண்மை, பங்கேற்பு மேலாண்மை.

**அலகு - III: நிர்வாக நடத்தை**

1. முடிவெடுத்தலின் வழிமுறை மற்றும் நுணுக்கங்கள்
2. தகவல் தொடர்பு
3. ஒழுங்குணர்வு
4. செயலூக்கம் - செயலூக்க கோட்பாடுகள்
5. தலைமை - தலைமை குறித்த கோட்பாடுகள்
6. பொதுமக்கள் - தனியார் கூட்டு



#### **அலகு - IV: பணியாளர் நிர்வாகம்**

1. பணியாளர் நிர்வாகம் பொருள், தன்மை, செயற்பாட்டுடல்லை மற்றும் முக்கியத்துவம்
2. மனித சக்தி திட்டமிடல்
3. ஆட்சேர்ப்பு
4. பணித்திறன் மதிப்பீடு
5. பயிற்சி - திறன் மேம்பாடு
6. அதிகாரவர்க்கம் மற்றும் குடிமைப் பணிகள்
7. குடிமைப் பணியாளர் சங்கங்கள்
8. பணி ஓய்வு
9. பொதுப் பணியில் ஊழல்
10. நிர்வாக ஒழுக்கம்

#### **அலகு-V ஒப்பீட்டுபொதுநிர்வாகம் மற்றும் வளர்ச்சி நிர்வாகம்:**

1. ஒப்பீட்டுபொதுநிர்வாகத்தின் பொருள், தன்மை, செயற்பாட்டுடல்லைமற்றும்முக்கியத்துவம்.
2. ஒப்பீட்டுபொதுநிர்வாகக்கல்வியின் அணுகுமுறை.
3. சுற்றுச்சூழல்மற்றும்முறைமைஅணுகுமுறை.
4. ஒப்பீட்டுபொதுநிர்வாகத்தின்கீழ்க் கல்வியின் மாதிரிகள் - முப்பெட்டகசமூகம் - தொழில்மற்றும்வேளாண்மைமாதிரி.
5. ஒப்பீட்டுநிர்வாகமுறைகள் - ஐக்கியஅரசு - அமெரிக்கஐக்கியநாடுகள் - பிரான்ஸ் - சுவீட்லாந்து.
6. நிலையானவளர்ச்சிமற்றும்இலக்குகள்.
7. நிலையானஆளுமை.
8. சமூகநலம்மற்றும்ஐந்தாண்டுதிட்டங்கள்.
9. தமிழக அரசின் சமூக மேம்பாட்டுத் திட்டங்கள்
10. வறுமைஒழிப்புதிட்டங்கள்.

#### **அலகு-VI - பொதுக்கொள்கை:**

1. பொதுக்கொள்கையின்பொருள், தன்மைமற்றும்முக்கியத்துவம்.
2. கொள்கைஅறிவியல்மற்றும்பொதுக்கொள்கை.
3. பொதுக்கொள்கையின்அணுகுமுறைகள்.
4. பொதுக்கொள்கையின்கீழ்க் கொட்பாடுகள்மற்றும்மாதிரிகள்:ஹாரால்டுலாஸ்வெல்-சார்லஸ்லிண்ட்பிளம்-ஓய்ட்ரார்.

5. பொதுக்கொள்கையின்வழிமுறை: உருவாக்கம் –  
நடைமுறைப்படுத்தல்மற்றும்மதிப்பீடுசெய்தல்.
6. பொதுக்கொள்கைஉருவாக்கும்நிறுவனங்கள்: சட்டமன்றம்- நிர்வாகத்துறை –  
நீதித்துறை – உயர்க்கல்விநிறுவனங்கள்- அரசசாராநிறுவனங்கள்.
7. பொதுக்கொள்கைஉருவாகத்தில், ஊடகம், குடிமக்கள்சமூகம்,  
மற்றும்அழுத்தக்குழுக்களின்பங்கு.

#### **அலகு - VII - நிர்வாகச் சட்டம்:**

1. நிர்வாகச் சட்டத்தின் பொருள், தன்மை மற்றும் செயல் எல்லை
2. நிர்வாகச் சட்டத்தின் வளர்ச்சி
3. நிர்வாகச் சட்டத்தின் ஆதாரங்கள்
4. ஒப்படைப்பு சட்டமியற்றின் பொருள் மற்றும் முக்கியத்துவம்
5. நீதிமன்ற பரிகாரங்கள் மற்றும் நீதி புனராய்வு
6. நிர்வாகத் தீர்ப்பாயங்கள்
7. குடிமக்கள் உரிமைகள்
8. பொதுநல வழக்கு

#### **அலகு - VIII - நிர்வாக பொறுப்பு**

1. பொறுப்பு மற்றும் கட்டுப்பாடு பற்றிய கருத்து
2. நிர்வாகத்தின் மீது செயல்துறை கட்டுப்பாடு
3. நிர்வாகத்தின் மீது பாராளுமன்ற கட்டுப்பாடு
4. நிர்வாகத்தின் மீது நீதிமன்ற கட்டுப்பாடு
5. நிர்வாகத்தின் மீது பொது மக்கள் கட்டுப்பாடு
6. நிர்வாகத்தின் மீது ஊடகத்தின் கட்டுப்பாடு

#### **அலகு - IX - இந்திய நிர்வாகம்**

- I. இந்திய நிர்வாகத்தின் பரிணாம வளர்ச்சி
  - a) கௌடில்யர்
  - b) மௌரியர் காலம்
  - c) மொகாலாயர் காலம்
  - d) ஆங்கிலேயர் காலம்

## II. நிர்வாகத்தின் அரசியலமைப்பு கட்டமைப்பு

1. இந்திய அரசியலமைப்பு கட்டமைப்பு
2. அடிப்படை உரிமைகள் மற்றும் கடமைகள்
3. அரசின் வழிகாட்டு நெறிக்கொள்கைகள்
4. பாராளுமன்ற மக்களாட்சி
5. மக்களாட்சி சோசலிசம்

### அலகு-X-ஒன்றிய அரசாங்கம்

1. குடியரசுத் தலைவர்
2. துணை குடியரசுத் தலைவர்
3. பிரதம அமைச்சர் மற்றும் அமைச்சர் குழு
4. மத்திய செயலகம்
5. கேபினேட் செயலகம்
6. அமைச்சகம் மற்றும் துறைகள்
7. லோக் சபா மற்றும் ராஜ்ய சபா
8. உச்ச நீதிமன்றம் மற்றும் சட்டத்தின் ஆட்சி

### அலகு-XI-பொதுப் பணிகள்:

1. **இந்திய அரசுப் பணிகள்:** ஒன்றிய பொதுப் பணி குழுமம் - தேர்வுகள் - நடத்துதல் - ஆட்சேர்ப்பு முறைமை - இந்திய அரசுப் பணி தேர்வுகளில் சீர்திருத்தம் - பொதுப் பணியாளர்களின் பயிற்சி - முதன்மைப் பயிற்சி - பணியில் பயிற்சி, மூத்தப் பணியாளர் பயிற்சி - பதவி உயர்வு - ஊதிய முறைமைகள் - பணி ஓய்வு - மீண்டும் பணியமர்த்துதல்.
2. **மத்திய அரசுப் பணிகள்:** மத்திய அரசுப் பணிகளுக்கான ஆட்சேர்ப்பு - மத்திய அரசுப் பணிகளுக்கான பயிற்சி - பணியமர்த்துதல் - பதவி உயர்வு மற்றும் ஊதிய விகிதங்கள் - பயிற்சிகள்: பணியில் பயிற்சி - மாற்றுப்பணி - பணி உயர்வு - மீண்டும் பணியமர்த்துதல்.
3. **மாநிலப் பணிகள்:** மாநில அரசுப் பணிகள் - தமிழ்நாடு அரசுப் பணி - தமிழ்நாடு அரசுப் பணியாளர் தேர்வாணையம் - ஆட்சேர்ப்பு முறைமை - தேர்வுச் சீர்திருத்தம் - பல்வேறு பணிகளில் ஆட்களை அமர்த்துதல் - ஊதிய விகிதம் - பதவி உயர்வு - மீண்டும் பணியமர்வு
4. **பொதுப் பணியாளர்களின் பயிற்சி:** பொதுப் பணியாளர்களின் பயிற்சி - இந்திய அரசுப்பணி மற்றும் தமிழ்நாடு அரசுப் பணிகள் - இந்திய பொது நிர்வாக நிறுவனம் -

அயல் நாடுகளில் பயிற்சி - களப் பணிகளில் பயிற்சி - கீழ்நிலை அரசுப் பணியாளர்களின் பயிற்சி

### அலகு-XII-மாநில அரசு:

#### 1. மாநில ஆளுநர்:-

மாநில ஆளுநரின் அலுவலகம் - ஆளுநரின் சட்டமுறைப் பொறுப்புகள் - ஆளுநரின் பதவி அமர்த்துதலும் - பதவியிலிருந்து வெளியேற்றுதலும் - சட்ட- நிர்வாக - நிதி - அதிகாரங்கள் - ஆளுநருக்கும் - முதலமைச்சர் மற்றும் அமைச்சரவைக்கும் இடையேயுள்ள உறவு - ஆளுநரின் அவசரகால அதிகாரங்கள்

#### 2. மாநில முதலமைச்சரும் - அமைச்சரவையும்:-

முதலமைச்சரை பதவி அமர்த்துதல் - அமைச்சரவை பதவி ஏற்பு - முதலமைச்சரின் அதிகாரங்கள் - முதலமைச்சருக்கும் அமைச்சரவை சகாக்களுக்கும் இடையேயுள்ள உறவு - அமைச்சரவையின் ஆலோசனை சொல்லும் அதிகாரம்

#### 3. மாநில அரசு

மாநில அரசின் அதிகாரங்கள் - அரசியலமைப்புச் சட்டத்தின் ஏழாவது அட்டவணை - மாநில அரசின் செயல்பாடுகள்

#### 4. மாநில தலைமைச் செயலகம்

கொள்கையாக்கமும் கொள்கை செயல்படுத்துதலையும் வேறுபடுத்துதல் - தலைமைச் செயலகத்தின் அமைப்புகள் - மாநில அரசின் கொள்கையாக்கம் - அமைச்சர் - செயலர் உறவுகள் - தலைமைச் செயலகத்தின் செயல் முறைமை

#### 5. மாநில சட்டமன்றம்

இந்தியாவில் மாநில சட்டமன்றங்கள் - இந்திய அரசின் பரிணாம வளர்ச்சி - இந்திய அரசுச் சட்டம் 1909, 1919 மற்றும் 1935 - அரசியல் சட்டத்தின்படி மாநில அரசுகளின் அதிகார வரம்புகள் - மாநில சட்டமன்றத்தின் எல்லைகள் - மாநில சட்ட மன்றத்தின் - சபாநாயகர், முதலமைச்சர் - எதிர்கட்சி தலைவர் - கட்சி கொறடாக்கள் - அவர்களின் அதிகாரங்கள் - மாநில சட்டமன்ற உறுப்பினர்களின் அதிகார எல்லைகள் - முதலமைச்சர் மற்றும் அமைச்சரவையின் பொறுப்புகள் - மாநில சட்டமன்றத்தின் ஆயுட்காலம்.

6. **உயர்நீதிமன்றம்**

இந்தியாவில் நீதிமன்றங்களின் அமைப்பு - உச்ச நீதிமன்றம் மற்றும் உயர்நீதிமன்றங்கள் - உயர்நீதிமன்ற நீதிபதிகளின் பணியமர்வும் பணியிலிருந்து வெளியேற்றலும் - நீதிபதிகள் பணியமர்வில் சூழலின் பங்கு - உயர்நீதிமன்றத்தின் வரம்புகள் - பரப்பெல்லை - உயர்நீதிமன்றத்தின் ஏற்றுக்கொள்ளும் பிரிவு மற்றும் - மேல்முறையீடு பகுதிகள்.

7. **சட்டம் ஒழுங்கு பாதுகாப்பு**

சட்டம் ஒழுங்கு பாதுகாப்பு - மாநில அரசுகளின் பங்கு - மாவட்ட ஆட்சித் தலைவரின் பங்கு - பெருநகரங்களில் சட்டம் ஒழுங்கு பாதுகாப்பு - பெருநகர ஆணையர் முறைமை - அவசரகால அதிகாரங்கள் - குடியரசு தலைவர் மற்றும் மாநில ஆளுநரின் பங்கு.

**அலகு XIII- ஒன்றிய அரசு - மாநில அரசு உறவுகள்**

1. சட்ட உறவுகள் - அரசியல் சாசன சட்டத்தின் ஏழாவது அட்டவணை - பட்டியல்-1, பட்டியல்-2, பட்டியல்-3 - ஒன்றிய மற்றும் மாநில அரசுகளின் அதிகாரங்கள்.

2. நிருவாக உறவுகள்

ஒன்றிய மற்றும் மாநில அரசுகளின் அதிகாரங்கள் - குடியரசு தலைவர் மற்றும் மாநில ஆளுநரின் நிர்வாக அதிகாரங்கள் - ஒன்றிய அரசின் அதிகார எல்லைகள்.

3. நீதித்துறை உறவுகள்

உச்ச நீதிமன்றத்தின் அதிகாரங்கள் - உச்ச நீதிமன்றத்தின் வழி காட்டுதல்கள் - உச்ச நீதிமன்றத்தின் வழி காட்டுதல் அதிகாரங்கள்.

4. நிதி உறவுகள்

அரசியல் சாசன சட்டத்தில் உள்ள மத்திய - மாநில நிதி உறவுகள் - ஏழாவது அட்டவணையில் உள்ள ஒன்றிய மற்றும் மாநில அரசுகளின் வரி வசூலிக்கும் அதிகாரம் - நிதிக் குழு பணி அமர்த்துதல் - நிதிக் குழுவின் பரிந்துரைகள் - சரக்கு மற்றும் சேவை வரி.

## அலகு-XIV-நிதி நிர்வாகம்

1. நிதி நிர்வாகத்தின் பொருள், தன்மை, செயற்பாட்டெல்லை மற்றும் முக்கியத்துவம்.

நிதி நிலை அறிக்கை வழிமுறை - தயாரித்தல்.

சட்டமாக்குதல் மற்றும் நடைமுறைப்படுத்தல்.

2. நிதிநிலை அறிக்கையின் வகைகள் - நிகழ்வு செயல் திறன் நிதிநிலை முறை - ஆரம்ப நிலை நிதிநிலை அறிக்கை - செயல் திறன் நிதிநிலை அறிக்கை.

நிதி ஆதாரங்கள் - வரி வருவாய் - வரியில்லா வருவாய்.

3. இந்திய வரி நிர்வாகம் - நேர்முக வரி நிர்வாகம் - மறைமுக வரி நிர்வாகம் பொதுக்கடன் மேலாண்மை

4. உள்ளாட்சி நிதிகள்

5. அரசியல் சாசன சட்டத்தின் பகுதி 112ன் படி நிதி நிலை அறிக்கை - பிற நிதி சம்பந்தமான பிரிவுகள் - கணக்கு முறைகளோடு இதர - நிதி நிலை சுழற்சி

நிதி அமைச்சகத்தின் பங்கு - துறைத் தலைவர்களின் பங்கு - கணக்கு மற்றும் தணிக்கை - தணிக்கை: முன் தணிக்கை - பின் தணிக்கை - சேரந்தார் போல் தணிக்கை

6. பொது செலவினங்களின் மீது நிர்வாகத்தினரின் கட்டுப்பாடு

நிர்வாகத்தினரின் நிதிக்கட்டுப்பாடு அதிகாரம் - கருவூலங்களிலிருந்து நிர்வாகத்தினரின் பங்கு - நிர்வாகத்தினரின் கணக்கு மற்றும் பண வரவு செலவுக் கட்டுப்பாடுகள்.

7. பொது செலவினங்களின் மீது நாடாளுமன்றத்தின் பங்கு

அரசியல் சாசனச் சட்டத்தின் விதிகளின் படி - பொது செலவினங்கள் மீது கட்டுப்பாடு - சட்டமன்ற உறுப்பினர்களின் அதிகார வரம்புகள் - இந்திய நாடாளுமன்றத்தின் நிலை குழுக்கள் - பொதுக் கணக்குக் குழு - மதிப்பீட்டுக் குழு - பொதுத்துறையின் மீத குழு மற்றும் நாடாளுமன்ற துறை ரீதியான நிலைக் குழுக்கள்.

8. தணிக்கை மற்றும் கணக்கு மற்றும் வருவாய் சேகரிப்பு

கணக்கு மற்றும் தணிக்கை அதிகாரி - ஒன்றிய அரசு மற்றும் மாநில அரசுகளின் கணக்கு மற்றும் தணிக்கை - பொதுத்துறை நிறுவனங்களின் தணிக்கை மற்றும் கணக்கு.

### அலகு-XV-மாவட்ட மற்றும் உள்ளாட்சி நிர்வாகம்

1. மாவட்ட நிருவாக அலுவலரின் பங்கு - மாவட்ட நிருவாக அலுவலரின் மாறும் பங்கு - இந்தியாவில் உள்ளூர் அரசுகள்
2. ஊரக மற்றும் நகர்புற அரசுகள் 73 மற்றும் 74 வது சட்டத்திருத்த மசோதா, உள்ளாட்சி அமைப்புகளின் மாறும் பங்கு.
3. அரசியல் செயல்முறைகள்  
இந்தியாவில் அரசியல் கட்சிகள் - பல கட்சி அமைப்பு - தேர்வாணையம் மக்கள் பிரதிநிதித்துவ சட்டம் - பெரிய கட்சிகளின் அரசியல் பங்கு.
4. அழுத்த குழுக்கள்  
இந்தியாவில் அழுத்த குழுக்கள் - அவைகளின் அடிப்படையில் விவசாயம் - தொழிற்சாலை மற்றும் சேவை பகுதி சேர்ந்த பல்வேறு முறைமைகளில் அழுத்த குழுக்கள்.

### அலகு-XVI பொது நிருவாகத்தில் சிக்கல்கள்

1. அரசியல் மற்றும் நிர்வாகிகளுக்கு இடையேயான உறவுகள்.
2. பொது நிர்வாகி மற்றும் சிறப்பு நிர்வாகி
3. பொது நிர்வாகத்தில் நேர்மைத்தன்மை.
4. நிர்வாகத்தில் மக்கள் பங்கேற்பு
5. லோக் ஆயுக்தா மற்றும் லோக்பால்
6. நிர்வாக சீர்திருத்தங்கள்  
முதல் நிர்வாக சீர்திருத்த குழு - இரண்டாவது நிர்வாக சீர்திருத்தக் குழு.